

# 수업 계획서

1. 강의개요							
학습과목명	생산관리	학점	3	교.강사명	추후안내	교.강사 전화번호	추후안내
강의시간	3	강 의 실	추후안내	수강대상		E-mail	추후안내
2. 교과목 학습목표							
<p>생산관리는 재화나 용역의 창출에 관련된 영역으로 유형의 제품을 생산하는 제조관리에서 시작하여 서비스 창출도 포함하는 넓은 의미로 발전되어왔다. 따라서 생산 시스템에서 흔히 발생하는 관리문제를 이해하고 해결하는 능력을 배양하고자 한다. 이를 위해 필요한 시스템적 사고방식을 학습하고, 제조업과 서비스업을 포괄하는 이해를 가지고, FMS, JIT 시스템, 대기행렬, 품질관리 등을 포함한 경영기법을 이해하고 실무능력을 갖추는데 학습목표가 있다.</p> <p>1. 전략 프로세스, 분석, 생산 및 공급사슬관리가 무엇인지를 이해하고 설명할 수 있다.                  2. 효율성 효과성, 가치, 생산 및 공급사슬관리분야에서의 진로, 생산 및 공급관리의 역사적 발전과정 월스트리트의 생산성지표를 이용한기업 비교분석을 이해하고 설명할 수 있다.                  3. 생산 및 공급사슬 전략과 연관된 위험분석 생산성 측정을 이해하고 설명할 수 있다.                  4. 판매 및 생산 계획, 총괄계획 수립기법, 수율관리를 이해하고 설명할 수 있다.</p>							
3. 교재 및 참고문헌							
생산운영관리. F. Robert Jacobs. 한경사. 2021.							
4. 주차별 강의(실습·실기·실험) 내용							
주별	차시	강의(실습·실기·실험) 내용				과제 및 기타 참고사항	
제 1 주	1	<b>강의주제</b> : 전략 프로세스, 그리고 분석, 생산 및 공급사슬관리란 무엇인가? <b>강의목표</b> : 전략, 프로세스, 그리고 분석, 생산 및 공급사슬관리가 무엇인지를 이해하고 설명할 수 있다. <b>강의세부내용</b> : 1) 전략, 프로세스, 그리고 분석 2) 생산 및 공급사슬관리란 무엇인가? - 생산 및 공급사슬관리의 주요요소를 확인한다. 3) 생산 및 공급사슬 프로세스 - 계획,조달,제조,배달,회수				교재, PPT자료, 질의응답, 토론	
	2	<b>강의주제</b> : 효율성, 효과성, 그리고 가치, 생산 및 공급사슬관리 분야에서의 진로 <b>강의목표</b> : 효율성, 효과성, 그리고 가치, 생산 및 공급사슬관리 분야에서의 진로를 이해하고 설명할 수 있다. <b>강의세부내용</b> : 1) 서비스와 제품의 차이 2) 제품과 서비스의 구분 3) 제품-서비스 묶음 4) 효율성 효과성 그리고 가치 5) 생산 및 공급사슬관리 분야에서의 진로					
	3	<b>강의주제</b> : 생산 및 공급관리의 역사적 발전과정, 월스트리트의 생산성지표를 이용한 기업 비교 분석 <b>강의목표</b> : 생산 및 공급관리의 역사적 발전과정, 월스트리트의 생산성지표를 이용한 기업 비교 분석을 이해하고 설명할 수 있다. <b>강의세부내용</b> : 1) 생산 및 공급관리의 역사적 발전 과정 - 제조전략 패러다임, 린 생산방식, 적시생산, 전사적 품질관리, 비즈니스 프로세스 리엔지니어링 2) 생산 및 공급사슬관리의 최신 이슈 3) 사례연구 : 월스트리트의 생산성지표를 이용한 기업 비교 분석					
제 2 주	1	<b>강의주제</b> : 알파벳(구글)의 운영전략, 지속가능한 생산 및 공급사슬 전략 <b>강의목표</b> : 알파벳(구글)의 운영전략, 지속가능한 생산 및 공급사슬 전략을 이해하고 설명할 수 있다. <b>강의세부내용</b> : 1) 알파벳(구글)의 운영전략 2) 지속가능한 생산 및 공급사슬 전략 3) 삼중최저선 - 사회적 책임, 경제적 번영, 환경적 책무				교재, PPT자료, 질의응답, 토론	
	2	<b>강의주제</b> : 생산 및 공급사슬 전략이란 무엇인가? 전략은 생산 및 공급사슬 활동을 통해 실행된다 - 이케아전략 <b>강의목표</b> : 생산 및 공급사슬 전략이란 무엇인가와 전략은 생산 및 공급사슬 활동을 통해 실행됨을 이케아전략을 통해서 이해하고 설명할 수 있다. <b>강의세부내용</b> : 1) 생산 및 공급사슬 전략이란 무엇인가? - 원가 또는 가격: '제품을 저렴하게 만들기, 서비스를 저렴하게 제공하기' - 품질: '좋은 제품 만들기, 좋은 서비스 제공하기' - 우위요건과 최소요건: 마케팅과 생산의 연계 2) 전략은 생산 및 공급사슬 활동을 통해 실행된다 - 이케아전략					
	3	<b>강의주제</b> : 생산 및 공급사슬 전략과 연관된 위험분석, 생산성측정					

		<p><b>강의목표</b> : 생산 및 공급사슬 전략과 연관된 위험분석과 생산성측정을 이해하고 설명할 수 있다.</p> <p><b>강의세부내용</b> :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 생산 및 공급사슬 전략과 연관된 위험분석 - 위험관리 프레임워크</li> <li>2) 생산성 측정</li> <li>3) 사례연구 : 팀백2의 법칙</li> </ol>	
제 3 주	1	<p><b>강의주제</b> : 생두에서 커피까지: 스타벅스의 공급사슬관리 어려움, 생산 및 공급사슬 관리에서의 수요예측</p> <p><b>강의목표</b> : 생두에서 커피까지: 스타벅스의 공급사슬관리 어려움과 생산 및 공급사슬 관리에서의 수요예측을 이해하고 설명할 수 있다.</p> <p><b>강의세부내용</b> :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 생두에서 커피까지: 스타벅스의 공급사슬관리 어려움</li> <li>2) 생산 및 공급사슬 관리에서의 수요예측</li> </ol>	교재, PPT자료, 질의응답, 토론
	2	<p><b>강의주제</b> : 정량적 예측 모형과 정성적 예측 기법</p> <p><b>강의목표</b> : 정량적 예측 모형과 정성적 예측 기법을 이해하고 설명할 수 있다.</p> <p><b>강의세부내용</b> : 1) 정량적 예측모형 / 2) 정성적 예측기법</p>	
	3	<p><b>강의주제</b> : 웹기반 예측: 협력계획, 예측 및 보충과 스타벅스의 공급사슬 수요예측</p> <p><b>강의목표</b> : 웹기반 예측: 협력계획, 예측 및 보충과 스타벅스의 공급사슬 수요예측을 이해하고 설명할 수 있다.</p> <p><b>강의세부내용</b> :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 웹기반 예측: 협력계획, 예측 및 보충</li> <li>2) 사례연구 : 스타벅스의 공급사슬 수요예측 사례</li> </ol>	
제 4 주	1	<p><b>강의주제</b> : 테슬라 모델3를 위한 제조능력, 생산 및 공급사슬관리에서의 능력관리</p> <p><b>강의목표</b> : 테슬라 모델3를 위한 제조능력과 생산 및 공급사슬관리에서의 능력관리를 이해하고 설명할 수 있다.</p> <p><b>강의세부내용</b> :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 테슬라 모델3를 위한 제조능력</li> <li>2) 생산 및 공급사슬관리에서의 능력관리 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 능력 계획의 개념, 규모의 경제와 규모의 비경제</li> <li>- 능력 집중화, 능력 유연성</li> </ul> </li> </ol>	교재, PPT자료, 질의응답, 토론
	2	<p><b>강의주제</b> : 능력 계획, 능력대안들을 평가하기 위한 의사결정나무의 사용</p> <p><b>강의목표</b> : 능력 계획과 능력대안들을 평가하기 위한 의사결정나무의 사용을 이해하고 설명할 수 있다.</p> <p><b>강의세부내용</b> :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 능력 계획 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 능력 변화에 대한 고려사항</li> <li>- 능력 소요량 결정</li> </ul> </li> <li>2) 능력 대안들을 평가하기 위한 의사결정나무의 사용</li> </ol>	
	3	<p><b>강의주제</b> : 서비스 능력 계획과 한수 위의 슈다이스 병원 사례</p> <p><b>강의목표</b> : 서비스 능력 계획과 한수 위의 슈다이스 병원 사례를 이해하고 설명할 수 있다.</p> <p><b>강의세부내용</b> :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 서비스 능력 계획 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서비스와 제조에서의 능력계획</li> <li>- 능력 가동률과 서비스 품질</li> </ul> </li> <li>2) 사례연구: 한 수 위의 슈다이스 병원</li> </ol>	
제 5 주	1	<p><b>강의주제</b> : 학습곡선은 무엇이며 학습곡선은 어떻게 모델링되는가?</p> <p><b>강의목표</b> : 학습곡선은 무엇이며 학습곡선은 어떻게 모델링되는가를 이해하고 설명할 수 있다.</p> <p><b>강의세부내용</b> : 학습곡선</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 학습곡선은 무엇인가?</li> <li>2) 학습곡선은 어떻게 모델링되는가? <ul style="list-style-type: none"> <li>- 학습곡선을 이용할 때 경영학적 고려</li> </ul> </li> </ol>	교재, PPT자료, 질의응답, 토론
	2	<p><b>강의주제</b> : 15층의 호텔을 일주일 이내에 건설할 수 있는가? 프로젝트 관리란 무엇인가?</p> <p><b>강의목표</b> : 15층의 호텔을 일주일 이내에 건설할 수 있는가와 프로젝트 관리란 무엇인가를 이해하고 설명할 수 있다.</p> <p><b>강의세부내용</b> :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 15층의 호텔을 일주일 이내에 건설할 수 있는가?</li> <li>2) 프로젝트 관리란 무엇인가?</li> <li>3) 프로젝트 관리</li> </ol>	
	3	<p><b>강의주제</b> : 네트워크 계획 모델과 프로젝트 관리 정보 시스템</p> <p><b>강의목표</b> : 네트워크 계획 모델과 프로젝트 관리 정보 시스템을 이해하고 설명할 수 있다.</p> <p><b>강의세부내용</b> :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 네트워크 계획 모델 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 주경로 분석법, 세가지 활동시간 예측에 관한 CPM</li> <li>- 시간-비용 모델과 프로젝트 충돌</li> </ul> </li> <li>2) 프로젝트 관리 정보 시스템</li> <li>3) 사례연구: 제품 디자인 프로젝트</li> </ol>	
제 6 주	1	<p><b>강의주제</b> : 3D 프린팅: 성능이 좋고 원가가 낮은 부품을 만드는데 사용하는 기술과 생산 프로세스</p> <p><b>강의목표</b> : 3D 프린팅: 성능이 좋고 원가가 낮은 부품을 만드는데 사용하는 기술과 생산 프로세스를 이해하고 설명할 수 있다.</p> <p><b>강의세부내용</b> :</p>	교재, PPT자료, 질의응답, 토론

		1) 3D 프린팅: 성능이 좋고 원가가 낮은 부품을 만드는데 사용하는 기술 2) 생산 프로세스	
	2	<b>강의주제</b> : 생산 프로세스 지도와 리틀의 법칙, 어떻게 생산 프로세스가 구성되는가? <b>강의목표</b> : 생산 프로세스 지도와 리틀의 법칙, 어떻게 생산 프로세스가 구성되는가를 이해하고 설명할 수 있다. <b>강의세부내용</b> : 1) 생산 프로세스 지도와 리틀의 법칙 2) 어떻게 생산 프로세스가 구성되는가?	
	3	<b>강의주제</b> : 조립라인의 설계와 제조 프로세스의 설계 <b>강의목표</b> : 조립라인의 설계와 제조 프로세스의 설계를 이해하고 설명할 수 있다. <b>강의세부내용</b> : 1) 조립라인의 설계 2) 사례연구: 제조 프로세스의 설계 3) 손익분기 분석	
제 7 주	1	<b>강의주제</b> : 아마존-다양한 수준/계층으로 운영되는 소매업체와 서비스의 특징 <b>강의목표</b> : 아마존-다양한 수준/계층으로 운영되는 소매업체와 서비스의 특징을 이해하고 설명할 수 있다. <b>강의세부내용</b> : 1) 아마존-다양한 수준/계층으로 운영되는 소매업체 2) 서비스의 특성 - 서비스 패키지, 운영적 분류, 조직의 설계 - 서비스 접점의 구조화: 서비스시스템 설계 매트릭스	1. 교재, PPT자료, 질의응답, 토론  2. 대기행렬과 고객주문 과정에 대한 시청각 자료 시청
	2	<b>강의주제</b> : 서비스 블루프린팅과 실패방지 <b>강의목표</b> : 서비스 블루프린팅과 실패방지를 이해하고 설명할 수 있다. <b>강의세부내용</b> : 서비스 블루프린팅과 실패방지 - 서비스 블루프린트 - 포카요케	
	3	<b>강의주제</b> : 경제적 관점의 대기행렬 문제와 고객주문 과정 <b>강의목표</b> : 경제적 관점의 대기행렬 문제와 고객주문 과정을 이해하고 설명할 수 있다. <b>강의세부내용</b> : 1) 경제적 관점의 대기행렬 문제 / 2) 사례연구: 고객주문 과정	
제 8 주	1	중간평가	객관식/서술형 평가
	2		
	3		
제 9 주	1	<b>강의주제</b> : 판매 및 생산 계획이란 무엇인가, 총괄계획 수립기법 <b>강의목표</b> : 판매 및 생산 계획이란 무엇인가와 총괄계획 수립기법을 이해하고 설명할 수 있다. <b>강의세부내용</b> : 1) 판매 및 생산 계획이란 무엇인가? - 총괄생산계획, 판매 및 생산 계획의 개요 - 총괄생산계획, 생산계획 환경, 전략 2) 총괄계획 수립기법 - 시행착오법 예제	1. 교재, PPT자료, 질의응답, 토론  2. 과제안내: 교재 p. 292-293에 나와 있는 브래드포드 제조공장 사례를 분석하여 총괄계획을 수립하여 제출하시오. - 다가오는 내년도 판매 예측이 정확하다고 가정하고 스프레드시트를 이용하여 총괄계획을 수립하라. - 단순히 비용의 최소화를 넘어 그 문제에 대한 하나의 해답을 구하라. 그 해답을 찾기 위한 과정을 서술하고 근거를 명확히 제시하라
	2	<b>강의주제</b> : 수율관리 <b>강의목표</b> : 수율관리를 이해하고 설명할 수 있다. <b>강의세부내용</b> : 수율관리 - 수율관리시스템 운영 - 개념정리 - 기초연습문제 - 토의문제 - 목표문제	
	3	<b>강의주제</b> : 사례연구: 브래드포드 제조공장, 총괄계획 수립하기 <b>강의목표</b> : 사례연구: 브래드포드 제조공장, 총괄계획 수립하기를 이해하고 설명할 수 있다. <b>강의세부내용</b> : - 사례연구: 브래드포드 제조공장, 총괄계획 수립하기	
제 10 주	1	<b>강의주제</b> : 아이폰 X의 내부와 자재소요계획에 대한 이해 <b>강의목표</b> : 아이폰 X의 내부와 자재소요계획에 대한 이해하고 설명할 수 있다. <b>강의세부내용</b> : 1) 아이폰 X의 내부 / 2) 자재소요계획에 대한 이해	교재, PPT자료, 질의응답, 토론
	2	<b>강의주제</b> : MRP시스템 구조, MRP작동원리 이해를 돕는 예제 <b>강의목표</b> : MRP시스템 구조와 MRP작동원리 이해를 돕는 예제를 이해하고 설명할 수 있다. <b>강의세부내용</b> : 1) MRP시스템 구조 / 2) MRP 작동원리 이해를 돕는 예제	
	3	<b>강의주제</b> : MRP시스템에서의 로드 크기 설정과 브런즈워 모터스 MRP 사례연구 <b>강의목표</b> : MRP시스템에서의 로드 크기 설정과 브런즈워 모터스 MRP 사례연구를 이해하고 설명할 수 있다. <b>강의세부내용</b> : 1) MRP 시스템에서의 로드 크기 결정 2) 사례연구: 브런즈워 모터스 ? MRP소개 사례	
제 11 주	1	<b>강의주제</b> : 디즈니-품질과 혁신에 대한 집념과 종합적 품질경영 <b>강의목표</b> : 디즈니-품질과 혁신에 대한 집념과 종합적 품질경영을 이해하고 설명할 수 있다. <b>강의세부내용</b> : 1) 디즈니-품질과 혁신에 대한 집념 2) 종합적 품질경영	교재, PPT자료, 질의응답, 토론

	2	<p><b>강의주제</b> : ISO 9000과 ISO 14000 및 식스시그마 품질</p> <p><b>강의목표</b> : ISO 9000과 ISO 14000 및 식스시그마 품질을 이해하고 설명할 수 있다.</p> <p><b>강의세부내용</b> :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) ISO 9000과 ISO 14000 - 품질향상을 위한 외부 벤치마킹</li> <li>2) 식스시그마 품질 - 식스시그마 방법론, 분석도구</li> </ol>	
	3	<p><b>강의주제</b> : 통계적 품질관리와 통계적 프로세스 관리 절차 및 합격판정 표본추출</p> <p><b>강의목표</b> : 통계적 품질관리와 통계적 프로세스 관리 절차 및 합격판정 표본추출을 이해하고 설명할 수 있다.</p> <p><b>강의세부내용</b> :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 통계적 품질관리</li> <li>2) 통계적 프로세스 관리 절차</li> <li>3) 합격판정 표본추출</li> <li>4) 사례연구-테슬라의 품질과제</li> </ol>	
제 12 주	1	<p><b>강의주제</b> : 아마존-재고관리의 명장, 재고관리에 대한 이해</p> <p><b>강의목표</b> : 아마존-재고관리의 명장, 재고관리에 대해 이해하고 설명할 수 있다.</p> <p><b>강의세부내용</b> : 1) 아마존-재고관리의 명장 / 2) 재고관리에 대한 이해</p>	교재, PPT자료, 질의응답, 토론
	2	<p><b>강의주제</b> : 재고관리 시스템</p> <p><b>강의목표</b> : 재고관리 시스템을 이해하고 설명할 수 있다.</p> <p><b>강의세부내용</b> : 재고관리 시스템</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 단일기간 재고관리 시스템</li> <li>2) 연속기간 재고관리 시스템</li> <li>3) 고정주문량모형</li> <li>4) 안전재고 수준의 결정</li> <li>5) 안전재고를 고려한 고정기간모형</li> <li>6) 재고회전을 계산</li> <li>7) 가격변동모델</li> </ol>	
	3	<p><b>강의주제</b> : 재고 계획과 정확성 및 사례연구</p> <p><b>강의목표</b> : 재고 계획과 정확성, 사례연구를 이해하고 설명할 수 있다.</p> <p><b>강의세부내용</b> :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 재고 계획과 정확성 - ABC분류 / - 재고 정확성과 주기적 재고실사</li> <li>2) 사례연구: BIG10 SWEATERS.COM의 재고관리</li> </ol>	
제 13 주	1	<p><b>강의주제</b> : 도요타-신 글로벌 아키텍처, 린 생산</p> <p><b>강의목표</b> : 도요타-신 글로벌 아키텍처, 린 생산을 이해하고 설명할 수 있다.</p> <p><b>강의세부내용</b> : 1) 도요타-신 글로벌 아키텍처 / 2) 린 생산</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 교재, PPT자료, 질의응답, 토론</li> <li>2. 과제마감안내 : 교재 p. 292-293에 나와 있는 브래드포드 제조공장 사례를 분석하여 총괄계획을 수립하여 제출하시오. - 다가오는 내년도 판매 예측이 정확하다고 가정하고 스프레드시트를 이용하여 총괄계획을 수립하라. - 단순히 비용의 최소화를 넘어 그 문제에 대한 하나의 해답을 구하라. 그 해답을 찾기 위한 과정을 서술하고 근거를 명확히 제시하라.</li> <li>3. 쪽지시험 : 린 공급사슬에 대한 이해를 배양하고자 한다. 이를 위한 개념을 OX 유형의 문제를 통해 학습 상태를 점검한다</li> </ol>
	2	<p><b>강의주제</b> : 린 공급사슬과 가치흐름지도</p> <p><b>강의목표</b> : 린 공급사슬과 가치흐름지도를 이해하고 설명할 수 있다.</p> <p><b>강의세부내용</b> : 1) 린 공급사슬 / 2) 가치흐름지도</p>	
	3	<p><b>강의주제</b> : 린 공급사슬의 설계 원리와 린 서비스</p> <p><b>강의목표</b> : 린 공급사슬의 설계 원리와 린 서비스를 이해하고 설명할 수 있다.</p> <p><b>강의세부내용</b> :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 린 공급사슬의 설계 원리</li> <li>2) 린 서비스</li> <li>3) 사례연구: QUALITY PARTS COMPANY</li> <li>4) 사례연구: 가치흐름지도</li> <li>5) 사례연구: PFB-가치흐름지도 작성연습</li> </ol>	
제 14 주	1	<p><b>강의주제</b> : 보잉787 드림라이너-전 세계에서 부품을 조달하여 사우스 캐롤라이나에서 조립, 전략적 소싱, 아웃소싱</p> <p><b>강의목표</b> : 보잉787 드림라이너-전 세계에서 부품을 조달하여 사우스 캐롤라이나에서 조립, 전략적 소싱, 아웃소싱을 이해하고 설명할 수 있다.</p> <p><b>강의세부내용</b> :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 보잉787 드림라이너-전세계에서 부품을 조달하여 사우스 캐롤라이나에서 조립</li> <li>2) 전략적 소싱</li> <li>3) 공급사슬 불확실성 틀</li> <li>4) 아웃소싱</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 교재, PPT자료, 질의응답, 토론</li> <li>2. 배송센터 입지에 관련한 자신의 견해 발표</li> </ol>
	2	<p><b>강의주제</b> : 소유권 총비용과 소싱 성과 측정</p> <p><b>강의목표</b> : 소유권 총비용과 소싱 성과 측정을 이해하고 설명할 수 있다.</p> <p><b>강의세부내용</b> :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 소유권 총비용</li> <li>2) 소싱 성과 측정</li> <li>3) 사례연구: 글로벌 소싱 의사결정- 그레인저사: 중국/미국 공급사슬 리엔지니어링</li> </ol>	
	3	<p><b>강의주제</b> : 입지, 물류, 그리고 배송</p> <p><b>강의목표</b> : 입지, 물류, 배송을 이해하고 설명할 수 있다.</p> <p><b>강의세부내용</b> : 입지, 물류, 그리고 배송</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) FedEx-속도는 로그에 숨겨져 있다.</li> <li>2) 물류</li> </ol>	

		3) 물류관련 의사결정 4) 물류 시설 입지 5) 사례연구: 배송센터 입지				
제 15 주	1	기말평가	객관식/서술형 평가			
	2					
	3					
<b>5. 성적평가 방법</b>						
중간고사	기말고사	과제물	출결	기타	합계	비고
30 %	30 %	10 %	20 %	0 %	100 %	
<b>6. 수업 진행 방법</b>						
강의 방법 : 강의계획서 상의 해당 주차별 이론을 강의하며 질의응답 형식으로 수업을 진행하고, 토론, 발표를 통하여 학생들의 역량을 고취시킨다.						
1. 질의응답 : - 강의 시작 시 주요 의제를 제시하고 관련 이슈에 대한 탐색적 질문을 통해 주의를 환기시킨다. - 강의 중에 학습한 개념과 사례에 대한 질의응답을 통해 더블루프 러닝이 될 수 있도록 유도한다.						
2. 토론 : - 최신 사례를 통해 실무적 의미를 고찰하고 적용 방법을 고려한다. - 사례 분석을 통해 문제의 접근과 해석, 해결 방안에 대한 탐색적 고찰이 이루어지도록 유도한다.						
3. 발표 : 수업내용을 바탕으로 주제를 제시하여 주제에 대한 탐색적 고찰을 이루도록 하고, 조별로 발표자료를 작성하여 서로의 의견을 공유하도록 한다.						
<b>7. 수업에 특별히 참고하여야 할 사항</b>						
<b>8. 강의유형</b>						
이론중심( ), 토론, 세미나 중심( ), 실기 중심( ), 이론 및 토론,세미나 병행( ○ ), 이론 및 실험,실습 병행( ), 이론 및 실기 병행( ),						