

수업계획서

1. 강의개요							
학습과목명	경영사례연구	학점	3	교.강사명	추후안내	교.강사 전화번호	추후안내
강의시간	3	강 의 실	추후안내	수강대상		E-mail	추후안내
2. 교과목 학습목표							
경영사례연구는 경영학의 다양한 학문적인 내용들은 실제 경영에 적용하는 능력을 배양하는 과목으로서 사례연구를 통해 경험을 나누고 현장에 적용하는 능력을 함양할 수 있다. 특히 경영학의 다양한 기법들을 현장에 응용하는 것을 주요 목적으로 경영의 각 세부분야에서 실무와 연계시키는 능력을 학습할 수 있다. 1. 기업의 국제화와 다국적기업에 대해 이해하고 주요 사례를 들어 설명할 수 있다 2. 문화적차이의 개념을 이해하고 주요사례를 들어 설명할 수 있다 3. 국제경영이론, 지역경제통합, 국제통상환경,국제금융환경의 개념을 이해하고 주요사례를 들어 설명할 수 있다 4. 해외시장 선택과 진입전략의 개념을 이해하고 주요사례를 들어 설명할 수 있다 5. 해외인수합병전략의 개념을 이해하고 설명할 수 있다 6. 국제마케팅,재무관리,인적자원관리의 개념을 이해하고 설명할 수 있다 7. 국제기업의 조직 및 통제의 개념을 이해하고 설명할 수 있다							
3. 교재 및 참고문헌							
글로벌경영사례100. 박병일. 시대가치. 2019.							
4. 주차별 강의(실습·실기·실험) 내용							
주별	차시	강의(실습·실기·실험) 내용	과제 및 기타 참고사항				
제 1 주	1	강의주제 : 국제화의 정의와 국제화의 유형, 국제화의 촉진요인 강의목표 : 국제화의 정의와 국제화의 유형, 국제화의 촉진요인을 이해하고 설명할 수 있다. 강의세부내용 : 국제화의 정의와 국제화의 유형, 국제화의 촉진요인 1) 국제화의 정의 2) 국제화의 유형 3) 국제화의 촉진요인 4) 다국적기업의 정의 5) 국제화에 기여한 다국적기업의 주요 특징변화	교재, PPT자료, 질의응답, 토론				
	2	강의주제 : 국제화의 주요 사례 1 강의목표 : 국제화의 주요 사례들을 이해하고 설명할 수 있다. 강의세부내용 : 국제화의 주요 사례 1 1) 미국 영상의학 전공 의사의 부족 2) 미국기업 Dixon Tichonderoga사의 다국적 기업화 과정 3) 삼성전자: 성공적인 국제화를 위해서는? 4) 까르푸의 현지화 실패 5) 토의자료 1-1 기업의 국제화: 한국기업의 러시아 진출					
	3	강의주제 : 국제화의 주요 사례 2 강의목표 : 국제화의 주요 사례들을 이해하고 설명할 수 있다. 강의세부내용 : 국제화의 주요 사례 2 1) 아모레퍼시픽의 중국진출 2) BBQ를 통해 살펴본 외식산업의 국제화 3) 국민파이에서 글로벌 파이로: 오리온 초코파이의 국제화 4) 동남아 내 오아시스를 찾아서: 미원의 국제화 5) 토의자료 1-2 마이크로 다국적 기업이 뜬다					
제 2 주	1	강의주제 : 정치적 위험의 의미와 정치적 위험의 관리 강의목표 : 정치적 위험의 의미와 정치적 위험의 관리를 이해하고 설명할 수 있다. 강의세부내용 : 정치적 위험의 의미와 정치적 위험의 관리 1) 정치적 위험의 의미 2) 정치적 위험의 관리	교재, PPT자료, 질의응답, 토론				
	2	강의주제 : 국가 비즈니스 시스템의 주요 사례 1 강의목표 : 국가 비즈니스 시스템의 사례를 이해하고 설명할 수 있다. 강의세부내용 : 국가 비즈니스 시스템의 주요 사례 1 1) 중국 시장에서 성공한 현대자동차그룹 2) 개성공단, 폐쇄해야 하나? 유지해야 하나? 발전시켜야 하나? 3) 인도 내 발전소 건설계약과 엔론 4) 토의자료 2-1 미 자본주의 상징 코카콜라-맥도날드, 볼리비아에서 연내 철수					
	3	강의주제 : 국가 비즈니스 시스템의 주요 사례 2 강의목표 : 국가 비즈니스 시스템의 사례를 이해하고 설명할 수 있다. 강의세부내용 : 국가 비즈니스 시스템의 주요 사례 2 1) 이라크와 현대건설: 전쟁으로 인한 정치적 위험 2) P&G의 사업방식을 통해 본 상이한 국가 비즈니스 시스템 극복방안 3) 중국의 근황 4) 토의자료 2-2 동남아시아 변화의 핵 - 미얀마					

제 3 주	1	강의주제 : 문화의 정의, 문화의 구성요소, 홈스테드 모형 강의목표 : 문화의 정의, 문화의 구성요소, 홈스테드 모형을 이해하고 설명할 수 있다. 강의세부내용 : 문화의 정의, 문화의 구성요소, 홈스테드 모형 1) 문화의 정의 2) 문화의 구성요소 3) 홈스테드 모형	교재, PPT자료, 질의응답, 토론
	2	강의주제 : 문화적 차이로 인한 주요 사례 1 강의목표 : 문화적 차이로 인한 주요 사례를 이해하고 설명할 수 있다. 강의세부내용 : 문화적 차이로 인한 주요 사례 1 1) 해외진출에 있어서 문화적 환경의 중요성 2) 한국에서의 월마트 3) 홈디포는 왜 중국에서는 남자들의 놀이터가 되지 못했나? 4) 토의자료 3-1 외국자본 한국 기업문화 대대적 변화요구 효율, 무한경쟁 강요 임원들 죽을 맛	
	3	강의주제 : 문화적 차이로 인한 주요 사례 2 강의목표 : 문화적 차이로 인한 주요 사례를 이해하고 설명할 수 있다. 강의세부내용 : 문화적 차이로 인한 주요 사례 2 1) 갇힌 물, 웅진코웨이의 중국시장 진출 실패 2) 인도의 아침식사와 켈로그 3) 토의자료 3-2 '미생' 등장 ' ? 시'는 무슨 뜻? 중국에서의 성공에 결정적인 '이것'	
제 4 주	1	강의주제 : 국제경영이론 강의목표 : 국제경영이론을 이해하고 설명할 수 있다. 강의세부내용 : 국제경영이론 1) 내부화이론 2) 절충이론	교재, PPT자료, 질의응답, 토론
	2	강의주제 : 해외시장 진출 및 동기와 관련된 주요 사례 1 강의목표 : 해외시장 진출 및 동기와 관련된 주요 사례를 이해하고 설명할 수 있다. 강의세부내용 : 해외시장 진출 및 동기와 관련된 주요 사례 1 1) 간판가구업체인 보루네오의 해외진출 실패 2) 월트디즈니의 유럽에서 깨진 꿈과 희망 3) JYP, 미국서 망했다? 원더걸스의 미국시장 진출 실패 4) 평산(PSM, Inc.)의 독일 풍력부품업체 JAKE인수 5) 토의자료 4-1 글로벌 기업 말레이시아로 몰린다	
	3	강의주제 : 해외시장 진출 및 동기와 관련된 주요 사례 2 강의목표 : 해외시장 진출 및 동기와 관련된 주요 사례를 이해하고 설명할 수 있다. 강의세부내용 : 해외시장 진출 및 동기와 관련된 주요 사례 2 1) 대우자동차의 인도시장 진출 실패 2) SKT 해외에선 마이너스의 손? 3) 카페베네, 커피전문점 신화의 몰락 4) 현대, 기아차의 미국시장에 대한 직접투자	
제 5 주	1	강의주제 : 지역경제통합 강의목표 : 지역경제통합을 이해하고 설명할 수 있다. 강의세부내용 : 지역경제통합 1) 지역경제통합의 정의 2) 경제통합의 종류 3) 경제통합의 단계 4) 경제통합의 장단점 5) 주요 경제통합체	교재, PPT자료, 질의응답, 토론
	2	강의주제 : 지역경제통합과 관련된 주요 사례 1 강의목표 : 지역경제통합과 관련된 주요 사례들을 이해하고 설명할 수 있다. 강의세부내용 : 지역경제통합과 관련된 주요 사례 1 1) 멕시코가 부끄러운 역외국에 대한 차별적 관세정책으로 인한 한국타이어의 고민 2) 멕시코에 시티그룹 태풍이 분다 3) 대우 일렉트로닉스, 페루를 품다 4) 칠레의 FTA와 이견산업의 기사회생 5) 토의자료 5-1 역내포괄적 경제동반자협정(RCEP) 6) 토의자료 5-2 정부 "TPP(환태평양경제동반자협정) 참여 미루면 일에 밀린다" 동참 결정	
	3	강의주제 : 지역경제통합과 관련된 주요 사례 2 강의목표 : 지역경제통합과 관련된 주요 사례들을 이해하고 설명할 수 있다. 강의세부내용 : 지역경제통합과 관련된 주요 사례 2 1) 한, EU FTA 체결로 인한 수혜산업 : 글로벌 강소기업의 꿈 2) 제약사들이 앓고 있다. 이를 극복하고자 한 전략에 대해 3) 멕시코의 NAFTA 가입 20년, 멕시코에게 남겨진 것은 무엇인가? 4) 수평적 경제통합체 결성: 과연 경제적 번방국에게도 정당일까? 5) 토의자료 5-3 APEC 정상회의의 폐막 ... "아.태 경제 완전 통합 열망"	
제 6 주	1	강의주제 : 국제통상환경 강의목표 : 국제통상환경을 이해하고 설명할 수 있다. 강의세부내용 : 국제통상환경 1) 기본적인 국제무역이론 2) 무역규제의 이유 3) 무역규제의 정책적 수단	교재, PPT자료, 질의응답, 토론
	2	강의주제 : 국제통상환경과 관련된 주요 사례 1	

		강의목표 : 국제통상환경과 관련된 주요 사례를 이해하고 설명할 수 있다. 강의세부내용 : 국제통상환경과 관련된 주요 사례 1 1) Airbus vs Boeing, 보조금 분쟁 2) 한국 전자업체들에 대한 미국의 반덤핑관세 3) 자동차산업의 기술적 무역장벽: ISO 26262-자동차 기능 안전성 국제표준 4) 셰이프가드 협정과 한,중 마늘 분쟁 5) 토의자료 6-1 개도국의 사실은 보호무역에 있다	
	3	강의주제 : 국제통상환경과 관련된 주요 사례 2 강의목표 : 국제통상환경과 관련된 주요 사례를 이해하고 설명할 수 있다. 강의세부내용 : 국제통상환경과 관련된 주요 사례 2 1) 중국의 온라인게임시장, 포기해야 할까? 2) 중국, 한국산 금호 P&B 화학의 아세톤에 반덤핑관세 부과 3) 중국 정부의 영화 콘텐츠산업 규제 4) 토의자료 6-2 미, 중 타이어 관세부과. 국내 업체에 불뚝 5) 토의자료 6-3 러시아 154번째 'WTO 회원국' 됐다.	
제 7 주	1	강의주제 : 국제금융환경 강의목표 : 국제금융환경을 이해하고 설명할 수 있다. 강의세부내용 : 국제금융환경 1) 국제통화제도(환율) 2) 국제통화시스템의 변천과정	1. 교재, PPT자료, 질의응답, 토론, 2. 국제금융환경 시청각 자료 시청
	2	강의주제 : 국제금융환경과 관련된 주요 사례 1 강의목표 : 국제금융환경과 관련된 주요 사례를 이해하고 설명할 수 있다. 강의세부내용 : 국제금융환경과 관련된 주요 사례 1 1) 환율 싸움의 최후 승자는? 캐터필러 vs 코마츠 2) 아베노믹스: 일본 경제의 구세주? 3) 환율 하락, 대한항공에게 악인가? 독인가? 4) 토의자료 7-1 국제금융의 '미래' 두 통화에 달렸다. 5) 토의자료 7-2 '기축통화 야심' 중이 만만디	
	3	강의주제 : 국제금융환경과 관련된 주요 사례 2 강의목표 : 국제금융환경과 관련된 주요 사례를 이해하고 설명할 수 있다. 강의세부내용 : 국제금융환경과 관련된 주요 사례 2 1) LG전자 인도네시아 법인의 외환위기 악몽 2) 글로벌 금융위기에 따른 KB국민은행의 해외투자 실패 3) 인도의 환율위기 ... 현대자동차에 대한 영향은? 4) 토의자료 7-3 줄줄이 추진되는 통화스와프 왜?...“달러의존도를 낮춰라”	
제 8 주	1	중간평가	객관식/서술형 평가
	2		
	3		
제 9 주	1	강의주제 : 해외투자에 대한 정부의 규제와 지원 강의목표 : 해외투자에 대한 정부의 규제와 지원을 이해하고 설명할 수 있다. 강의세부내용 : 해외투자에 대한 정부의 규제와 지원 1) 외국인직접투자에 대한 다양한 시각 2) 외국인직접투자와 현지국 경제 3) 해외직접투자와 투자국 경제 4) 현지국 정부의 해외투자 유입규제 및 지원 5) 투자국 정부의 해외투자 지원 및 규제	교재, PPT자료, 질의응답, 토론
	2	강의주제 : 해외투자에 대한 정부의 규제와 지원과 관련된 주요 사례 강의목표 : 해외투자에 대한 정부의 규제와 지원과 관련된 주요 사례를 이해하고 설명할 수 있다. 강의세부내용 : 해외투자에 대한 정부의 규제와 지원과 관련된 주요 사례 1) 황금알을 잡아라?: 엔씨소프트의 중국 진출 2) 다우코닝은 왜 전라북도에 투자하지 않았을까? 3) 엘라베마의 현대자동차 4) 러시아의 폐차세 도입과 고급차 세금법 개정안 5) '구글'의 중국시장 철수 6) 토의자료 8-1 “급속한 해외생산 확대, 한국경제 잠재력 잠식” 7) 토의자료 8-2 한국 U턴 기업에 파격적 지원	
	3	강의주제 : 해외시장 선택과 진입전략 강의목표 : 해외시장 선택과 진입전략을 이해하고 설명할 수 있다. 강의세부내용 : 해외시장 선택과 진입전략 1) 해외시장 선택 2) 해외시장 진입전략 3) 해외시장 진출전략별 장단점 4) 해외직접투자(FDI) vs 라이선싱 5) 완전자회사 vs 해외합작기업 6) 롯데백화점의 해외진출 7) 세상의 모든 토이저러스의 장난감이 롯데마트에 8) 까르푸, 중국에서 통한 이유는? 9) 지점을 폐쇄하고 있는 한국씨티은행, 지점만 사라질까? 은행도 사라질까? 10) 토의자료 9-1 한국기업의 해외진출동기 11) 토의자료 9-2 중 스타벅스, 직영체제로 제2의 도약준비: 기존의 라이선스경영 지분인수 통해 직영체제로	
제 10 주	1	강의주제 : 전략적 제휴전략 강의목표 : 전략적 제휴전략을 이해하고 설명할 수 있다. 강의세부내용 : 전략적 제휴전략 1) 전략적 제휴의 개념	1. 교재, PPT자료, 질의응답, 토론

		2) 전략적 제휴의 유형 3) 전략적 제휴의 동기 4) 국제합작기업의 파트너 선정기준 5) 제네시스 프라다 - 현대차와 프라다의 콜라보 6) 라면의 본고장, 일본에서도 위풍당당 농심 7) 유럽인과 미국인 결혼의 파경 - 푸조 시트로엥과 GM의 전략적 제휴 8) 볼보와 르노의 전략적 상용차 제휴 9) 폭스바겐과 스즈키 자동차 간 파트너십의 몰락 10) 소니-샤프, 전자업계 전설 간 제휴의 전물 11) 토의자료 10-1 경영난 샤프, 삼성전자와 자본 제휴 12) 토의자료 10-2 삼성과 도시바 제휴 ...반도체 재편 예고 13) 토의자료 10-3 일본기업 '엔고 피하자' 부품 현지조달 확 늘려	
	2	강의주제 : 해외인수합병전략 강의목표 : 해외인수합병전략을 이해하고 설명할 수 있다. 강의세부내용 : 해외인수합병전략 1) 해외인수합병의 개념 2) 해외인수합병의 유형 3) 해외인수합병의 동기	2. 과제안내: 전략적 제휴전략과 해외인수합병전략의 개념을 비교하여 기술하고 각각의 사례를 들어 설명하시오.
	3	강의주제 : 해외인수합병전략과 관련된 주요 사례 강의목표 : 해외인수합병전략과 관련된 주요 사례들을 이해하고 설명할 수 있다. 강의세부내용 : 해외인수합병전략과 관련된 주요 사례 1) 해외인수합병전략을 통한 브랜드가치 변화와 성장: 레노보의 IBM인수 2) 스타키스트, 동원산업의 효자로 탈바꿈 3) 다임러와 크라이슬러 간 천상의 결혼은 왜 결국 파경을 맞았을까? 4) 상하이자동차는 쌍용자동차를 왜 포기했을까? 5) LG전자와 미 제니스사 간 국제결혼의 명암 6) 다음, 해외시장 공략 참담한 실패, 왜? 7) 상상가상 HP, Autonomy '먹튀' 논란 8) 다이이치산쿄의 란박시 인수에 대한 처방은? 9) 토의자료 11-1 중, 글로벌 M&A시장에서 달라졌다. CNOOC 넥센 인수의 의미 10) 토의자료 11-2 재계는 떨고, 시장은 반기고 11) 토의자료 11-3 중국, 인도, 선진기업 인수해 선진국 잡는다	
제 11 주	1	강의주제 : 글로벌전략 강의목표 : 글로벌전략을 이해하고 설명할 수 있다. 강의세부내용 : 글로벌전략 1) 글로벌전략의 정의 2) 글로벌전략의 장단점 3) 글로벌전략의 주요 요소 4) 글로벌전략의 모델 5) KFC가 해외진출의 정당? 6) 수출로 웃는 빙그레 7) 베스트바이의 글로벌전략: 중국은 기회의 땅? 8) 한국인 제1의 온라인 커뮤니티 사이트라고 불리던 싸이월드, 왜 미국에서는 안 통했나? 9) 기업 활동의 조정과 한국석유공사 10) 토의자료 12-1 스타벅스의 글로벌전략 11) 토의자료 12-2 "글로벌 전략 없는 르노그룹 경영실패가 원인" 12) 토의자료 12-3 중 '라인' 차단. 네이버, 글로벌 전략 차질 우려	교재, PPT자료, 질의응답, 토론
	2	강의주제 : 국제마케팅관리 강의목표 : 국제마케팅관리를 이해하고 설명할 수 있다. 강의세부내용 : 국제마케팅관리 1) 국제마케팅의 정의 2) 국제 시장세분화와 제품 포지셔닝 3) 국제마케팅의 표준화와 현지적응화 4) 국제제품전략 5) 국제가격전략 6) 국제유통전략 7) 국제촉진전략	
	3	강의주제 : 국제마케팅관리와 관련된 주요 사례 강의목표 : 국제마케팅관리와 관련된 주요 사례들을 이해하고 설명할 수 있다. 강의세부내용 : 국제마케팅관리와 관련된 주요 사례 1) 이마트, 중국에서 투자한 돈 다 까먹었다. 왜? 2) 일본에서 기사화생한 스타벅스 3) 컷대 높은 IKEA의 일본화 전략 4) 바비, 중국에서 쫓겨나다 5) 피아트 500, 1,160만원 할인 후 '완판'... "깎아줘서 미안합니다" 6) 위기의 HTC, 한국시장에서는? 7) 모로코 사막에서는 힘을 모 쓴 러쉬 8) 토의자료 13-1 프랑스 향수시장 인기 5위 부상 9) 토의자료 13-2 글로벌 브랜드 '암브랜즈'의 중국 마케팅	
제 12 주	1	강의주제 : 국제재무관리 강의목표 : 국제재무관리를 이해하고 설명할 수 있다. 강의세부내용 : 국제재무관리 1) 국제재무관리의 정의	1. 교재, PPT자료, 질의응답, 토론

1. 질의응답 : - 강의 시작 시 주요 의제를 제시하고 관련 이슈에 대한 탐색적 질문을 통해 주의를 환기시킨다. - 강의 중에 학습한 개념과 사례에 대한 질의응답을 통해 더블루프 러닝이 될 수 있도록 유도한다. 2. 토론 : - 최신 사례를 통해 실무적 의의를 고찰하고 적용 방법을 고려한다. - 사례 분석을 통해 문제의 접근과 해석, 해결 방안에 대한 탐색적 고찰이 이루어지도록 유도한다. 3. 발표 : 수업내용을 바탕으로 주제를 제시하여 주제에 대한 탐색적 고찰을 이루도록 하고, 조별로 발표자료를 작성하여 서로의 의견을 공유하도록 한다
7. 수업에 특별히 참고하여야 할 사항
8. 강의유형
이론중심(), 토론, 세미나 중심(), 실기 중심(), 이론 및 토론,세미나 병행(○), 이론 및 실험,실습 병행(), 이론 및 실기 병행(),